



# Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña

RECTORIA

INFORME SOBRE PROYECTOS EN PROCESO DE LA  
UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO HENRIQUEZ UREÑA

INFORME SOBRE PROYECTOS EN PROCESO DE LA  
UNIVERSIDAD NACIONAL PEDDRO HENRIQUEZ UREÑA

[4989]

## I.- Proyecto de Desarrollo y Producción

A principios de la actual Rectoría se estableció una nueva filosofía contenida en el folleto "La UNPHU-Visión de Futuro", la cual involucraba fundamentalmente la conceptualización de la institución con un nuevo enfoque empresarial que permitiría a la Universidad no solamente modernizar y hacer más eficiente sus mecanismos internos de operación, sino además establecer un sistema de trabajo, sobre todo a través de sus llamadas "Empresas Auxiliares", que podría redundar en un aumento sustancial de sus ingresos para fines presupuestarios. Es evidente, desde luego, que los aumentos de tarifas a los estudiantes tienen obvias limitaciones ya que la capacidad de pago de la mayoría de nuestros estudiantes es exigua. Por otra parte, los fondos recibidos por la Universidad de parte de subsidios gubernamentales así como de la Fundación Universitaria Dominicana constituyen en este momento una parte muy reducida (menos del 6% del presupuesto total) de los ingresos de la Universidad. Así pues, la misma supervivencia de la institución involucra necesariamente la puesta en marcha de nuevos proyectos de carácter productivo que permitan un aumento sustancial de los ingresos de la institución.

Este nuevo enfoque, desde luego, constituye una visión innovadora en un país donde la tradición está fuertemente enmarcada en la noción de que los estudios superiores deben ser

prácticamente gratuitos para la juventud, y donde no se considera apenas apropiado que una institución de educación superior compita sin ambages en una sociedad de libre empresa, sobre todo si constituye una institución sin fines de lucro. En los EE.UU., por ejemplo, los "Boards of Trustees" que patrocinan y apoyan las universidades privadas, las proveen inicialmente de lo que se ha designado un "endowment" o fondo patrimonial que les permite realizar cuantiosas inversiones inmobiliarias o comerciales para establecer una base sólida de financiamiento presupuestario. En algunas instituciones, como la Universidad de Harvard, más del 50% de los ingresos de la institución proceden de los beneficios obtenidos de este "endowment" inicial provisto por los miembros del "Board". Esto, desde luego, es una imposibilidad en nuestro medio, pero sí podría convertirse en una realidad a mediano plazo la factibilidad de que la misma institución se provea una buena parte de sus recursos con una visión empresarial.

Durante el último año se han visto algunos resultados positivos de este nuevo enfoque. Como ejemplo podemos señalar que, por una parte, el Recinto Agropecuario de la UNPHU ha ingresado a los fondos generales de la Universidad una suma que supera los RD\$350,000.00. Estos fondos han provenido del Centro de Reproduccion Ganadera, de las naves productoras de pollo, de la elaboracion de carbón, asi como de las ventas de plantas producidas por el vivero forestal. Por otra parte el Instituto



Biomédico .ha duplicado este año la producción normal de sus labores, produciendo beneficios adicionales por valor de RD\$463,000.00, acercándose a una cifra de producción anual que superará los - RD\$2,000.000.00.

Los logros mencionados, desde luego, no son los únicos contemplados en la implementación de este nuevo enfoque empresarial. Es oportuno enumerar los diversos proyectos contemplados que están en este momento siendo objeto de estudio para su puesta en marcha. A continuación presentamos una lista sintetizada de dichos proyectos:

- 1.- Creación de vivero forestal para la producción de un millón de árboles anuales (ya en marcha). El vivero original de la Universidad proveía árboles para la reforestación del entorno del recinto agropecuario. El actual vivero está siendo utilizado con un doble propósito - los planes de reforestación nacional así como la venta de matas en el mercado local.
- 2.- Producción de huevos fértiles para la venta a los productores de pollos nacionales. Más adelante se explicará con detalles los pormenores de esta nueva empresa, que en este momento, y por un período de un año, producirá pollos para la venta en el mercado local.

- 3.- Creación de equipo consultor para realización de proyectos para las empresas privadas y el gobierno. Con este proyecto se contempla utilizar la muy especial cantera de recursos humanos con alta preparación profesional para competir en el mundo de las consultorías de proyectos de desarrollo nacional.
- 4.- Ampliación de los laboratorios de informática para implementar cursos de post grado y maestrías así como aumentar la capacidad académica a niveles técnicos y asesorar a la industria y el comercio locales. Se encuentra ya en su fase final la elaboración de un proyecto de laboratorio de informática que le proveerá a la institución la posibilidad de llevar las ciencias de las computadoras como materia obligatoria para todas las carreras de la Universidad.
- 5.- Planta Piloto de Productos Lácteos para la elaboración de diversos tipos de quesos, mantequillas, yogurt, y otros. Se contempla presentar este proyecto a la Comunidad Económica Europea, en vista de la facilidad de obtener equipos y expertos calificados de países donde existe una sobre-saturación de producción láctea.

- 6.- Planta Piloto de Productos Cárnicos para la elaboración y procesamiento de productos derivados de las carnes de res y cerdo.
- 7.- Planta Piloto de Productos de Frutas en Conservas para el consumo local y la exportación.
- 8.- Centro de Investigación y Reproducción Porcina, Caprina y Bovina.
- 9.- Centro de especialización de técnicos en alimentos y control de calidad para la formación de -- profesionales especialistas en la transformación, preservación, y envasado de alimentos así como supervisión de control de calidad de materias -- primas y productos procesados.
- 10.- Programa de elaboración de vacunas antigarrapaticidas para la investigación, elaboración y ventas de vacunas contra las garrapatas del ganado vacuno. La Universidad se encuentra muy encaminada en investigaciones orientadas en este sentido, con la posibilidad de producir comercialmente este promisorio avance. Esto podría tener consecuencias de carácter mundial, convirtiéndose en una empresa altamente productiva para la institución.
- 11.- Proyecto de fincas forestales, para el establecimiento de fincas forestales y energéticas con el propósito de auto-abastecimiento de maderas de uso múltiples.



- 12.- Proyecto de hotelería y turismo (ya en marcha con la adquisición del Hotel Montaña).
- 13.- Proyecto de Hospital Universitario UNPHU (se ha completado ya la fase del proyecto de factibilidad, habiendo resultado un proyecto altamente rentable y bancable, de acuerdo a la opinión de los técnicos del Banco Interamericano de Desarrollo.
- 14.- Centro Nacional de Pesca, para el entrenamiento, investigación, captura y procesamiento de peces. En este momento se sostienen conversaciones iniciales con la Agencia Española de Cooperación Internacional para estos fines.

Cabe señalar, desde luego, que en consideración a la estructura y estipulaciones actuales de carácter estatutario, la Rectoría de la Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña ha promovido, supervisado y dirigido cada uno de estos proyectos, dando así cumplimiento al Acápito 3 del Art. 406 del Estatuto Orgánico de la Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña, el cual, entre otras atribuciones, le otorga al Rector la de "impulsar y supervisar todas las actividades de la Universidad por los medios que considere adecuados", estableciendo además que "el Rector es el funcionario de mayor jerarquía de la Universidad, a la que representa en todo cuanto concierna a su vida institucional, académica y administrativa".



Sin embargo, resulta evidente que dentro de una nueva filosofía de corte empresarial, esta situación estatutaria debe ser objeto de una revisión que permita la posibilidad de que otros estamentos de la institución puedan tomar las decisiones adecuadas para convertir a sus respectivas áreas en instrumentos ágiles y eficientes que logren optimizar los rendimientos y aumentar sustancialmente sus ingresos sobre la base de la creación y puesta en marcha de nuevos proyectos y programas innovadores, con amplia participación de parte de la comunidad académica. La moderna concepción de una empresa postula que la misma crece y progresa en la medida que sus componentes humanos tengan la capacidad y la posibilidad de crecer y progresar con ella. La UNPHU tiene múltiples estructuras y vías para producir no solamente proyectos y programas de gran beneficio para el país, sino además de gran potencial de beneficio institucional. Aquellos cuya iniciativa y capacidad de trabajo le reporten a la institución esos beneficios deben ser ampliamente tomados en cuenta y altamente incentivados. Todo programa de investigación para el Gobierno o para la iniciativa privada, todo programa de desarrollo, todo proyecto de consultoría y de provisión de servicios, o de producción, debe conllevar una participación exhaustiva y un incentivo personal a todos aquellos responsables de promoverlos y llevarlos a cabo. Un enfoque de esta naturaleza garantiza la iniciativa y la productividad de grandes sectores de una institución y crea lealtad y solidaridad con la misma.

La Universidad debe convertirse en una fragua de vidas exitosas, a nivel profesional y personal, para un cada vez mayor grupo de personas dedicadas a tan noble tarea. A largo plazo, esta visión empresarial tiene necesariamente que producir un progreso institucional acelerado, cuando no solamente unos cuantos aportan su saber, su eficiencia y su dedicación, sino cientos de personas se convierten en útiles instrumentos de superación, seguros de que recibirán no solamente reconocimiento y consideración, sino palpables beneficios personales.

No obstante las estipulaciones estatutarias, que le otorga al Rector plenos poderes para tomar decisiones fundamentales, se ha establecido un sistema de trabajo en el cual son ampliamente escuchados y tomados en cuenta, y participan ampliamente en las decisiones, los diversos sectores de la Universidad involucrados en proyectos específicos de desarrollo institucional.

Por otra parte, es conveniente señalar que los proyectos enumerados constituyen solo aquellos que están dirigidos hacia la producción de nuevos ingresos, los cuales se pondrán en marcha con estudios de factibilidad que aseguren su rentabilidad y su captación de nuevos recursos para la institución, involucrando al mismo tiempo una creciente posibilidad de oferta académica y de capacidad de investigación. En algunos como el Hotel, no obstante, la posibilidad de nueva oferta académica ha tenido prioridad sobre el aspecto puramente económico.



Más adelante se señalarán los proyectos puramente académicos, los cuales complementan en algunos casos los de producción, en otros casos resultan auto-suficientes, y en algunos otros casos tendrán que ser subsidiados en alguna forma.

Sería oportuno en este sentido, y para establecer un ejemplo del modelo de acción utilizado, describir pormenorizadamente el proceso seguido en torno al Proyecto de Producción de Huevos Fértiles que originalmente se contempló para el Recinto Agropecuario de la UNPHU. El historial de este proyecto, en síntesis, es fundamentalmente el siguiente:

- 1.- El presupuesto original de las naves para producción de huevos fértiles ascendió a la suma de -- RD\$438,114.00. Este presupuesto fue realizado el 6 de marzo del 1986 originalmente, con el propósito de obtener fondos provenientes del AID a través del programa PL480.
- 2.- La dilación en la puesta en marcha así como en la construcción de las referidas naves, debido a diversas razones que sería prolijo enumerar, dió lugar a un proceso de varios años hasta su terminación. Como es de todos conocido, el proceso in--flacionario en el campo de la construcción en la República Dominicana ha fluctuado alrededor de un 60% anual, lo cual implicaría un aumento en el --

costo de construcción de unos RD\$262,868.00 anuales. En el período de construcción, además, las estructuras fueron derribadas por vientos huracanados, lo cual dilató aún más su terminación.

- 3.- El lro. de enero de 1989 se elaboró un presupuesto modificado ascendente a la suma de RD\$841,916.00, es decir, unos RD\$384,803.00 por debajo del aumento inflacionario normal. Esto se logró disminuyendo algunos renglones presupuestarios consistentes en equipos y otras instalaciones necesarias para la producción de huevos fértiles.
- 4.- En definitiva, al comienzo de este año, se calculó que para poner en funcionamiento este proyecto se necesitaría la suma de RD\$1,577,635.00. En caso de no proceder, por falta de fondos, a la terminación y puesta en marcha definitiva del proyecto de huevos fértiles, en vista de que el AID no tenía contemplados estos fondos adicionales para la UNPHU, podría contemplarse como alternativa, para no dejar paralizadas dichas naves sin, producir absolutamente nada para la Universidad, un proyecto provisional de producción de pollos. Los cálculos realizados para la puesta en marcha de esta segunda alternativa ascendieron a un monto de capital de trabajo de RD\$750,000.00.



5.- En el análisis final, la Universidad tenía cinco alternativas contingentes que considerar en torno a las posibles acciones en relación con este proyecto paralizado, las cuales consistieron en las siguientes:

- a) Sacar de sus fondos generales la suma de RD\$1,577,635.00 para la producción de huevos fértiles, lo cual era imposible vista la situación presupuestaria de la Universidad.
- b) Sacar de sus fondos generales la suma de -- RD\$750,000.00 para la producción de pollos, igualmente imposible debido a constreñimientos presupuestarios.
- c) Solicitar del AID las sumas correspondientes para poder iniciar y ejecutar cualquiera de las dos alternativas anteriores. Las diligencias en este sentido fueron infructuosas por lo menos por el momento. Habría que esperar por lo menos un año para poder obtener los -- fondos necesarios.
- d) Dejar totalmente inactivo el proyecto hasta poder conseguir los fondos necesarios por cualquier vía. Esto constituía, desde luego, un

absurdo administrativo, ya que no solamente se desperdiciaba una oportunidad de iniciar el entrenamiento de nuestro personal y producir fondos altamente necesitados por la institución, sino que además se corría el riesgo del deterioro progresivo de las instalaciones, aumentando nuevamente los costos correspondientes para su puesta en marcha.

e) Establecer un acuerdo de trabajo con una firma privada experimentada y con seguro mercadeo para que, durante el tiempo de las negociaciones con el AID se pudiese iniciar la producción de pollos con una administración y supervisión de parte de la Universidad, y una obligación de entrenar a nuestro personal en las tareas técnicas correspondientes.

6.- En las conversaciones sostenidas con el AID se plantearon estas alternativas. El resultado de estas conversaciones fue la sugerencia y aprobación de que la Universidad iniciara provisionalmente la producción de pollos hasta tanto se pudiesen resolver los problemas económicos involucrados.

7.- En consecuencia, la Rectoría se decidió a abrir negociaciones con firmas de probada experiencia y reputación en el mercado local, con el propósito de explorar

la posibilidad de un acuerdo de trabajo. Las firmas con las cuales se sostuvieron conversaciones fueron: **PRONALBA, PROTEINAS NACIONALES Y MONTALVO Y ASOCIADOS.**

8.- El resultado de las negociaciones fue el siguiente:

- a) **PRONALBA**, a través de sus portavoces los señores Almanzar y Paulino nos manifestaron que no tenían absolutamente ningún interés en ese tipo de acuerdo.
- b) **PROTEINAS NACIONALES** expresó un interés poco entusiasta, señalando que solo con el ánimo de "ayudar" a la Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña ellos podrían considerar el arrendamiento puro y simple de las instalaciones, con el pago de RD\$0.16 por pié cuadrado de espacio (se necesita un pié cuadrado de espacio para la producción de cada pollo de granja).
- c) **MONTALVO Y ASOCIADOS** manifestó gran interés en establecer un acuerdo de trabajo con la UNPHU que involucraba el entrenamiento de su personal, la supervisión exhaustiva por parte de la Universidad de su producción así como la provisión de todos los equipos e instalaciones necesarios sin costo alguno para la institución (a título de préstamo hasta que se completara



el plazo contratado). Ofreció asimismo pagarle a la Universidad la suma de RD\$0.20 -- por libra, lo cual asciende unos RD\$0.70 -- por pollo producido, es decir, RD\$0.70 por pié cuadrado de espacio.

- 9.- En vista de estas consideraciones, la Rectoría optó por establecer un acuerdo de trabajo con **MONTALVO Y ASOCIADOS**, el cual, al completar este informe, le ha dejado ya a la Universidad una suma de RD\$70,000.00. Se contempla producir unos RD\$200,000.00 para los fondos generales de la Universidad durante el año de vigencia del acuerdo. En caso de pérdidas, correrán todas por cuenta de **MONTALVO Y ASOCIADOS**.
  
- 10.- A través de todo este proceso, ha participado ampliamente todo el personal de alta jerarquía de la Facultad de Ciencias Agropecuarias de la Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña, incluyendo el Decano Ing. Pedro M. Germán, el Director de la Escuela de Producción Animal Ing. Nelson Kingsley, la Dra. Martha Tolentino y otros funcionarios, los cuales obtuvieron valiosas experiencias en la elaboración de proyectos, preparación de presupuestos. conocimiento de diversos aspectos de la producción y mercadeo de pollos, procesos de negociaciones con instituciones oficiales



ý privadas, preparación de informes técnicos, y otros aspectos muy útiles para la programación, manejo y mantenimiento de programas de producción.

Como se puede observar, los procesos involucrados con la puesta en marcha de cualquier proyecto innovador en la Universidad son de una complejidad tal que hace necesaria una considerable agilidad y rápida toma de decisiones de los estamentos superiores de la Institución. Resulta evidente, por lo tanto, que es prácticamente imposible exponer con lujo de detalles todos los procesos involucrados en cada uno de los proyectos señalados en este informe, los cuales por lo demás, implican solamente programas para el aumento de ingresos a la institución. Los proyectos que tienen que ver con aspectos académicos, de igual número que los anteriores, serán consignados como se ha señalado, en una segunda parte de este informe.

Sin embargo, y en cumplimiento del Acápito 10 del Art. 406 del Estatuto Orgánico de la Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña, que reza como sigue "Mantener informados a la Fundación Universitaria Dominicana Inc. y al Consejo Académico de las principales actividades de la Universidad" se ha considerado oportuno describir con cierto detalle los procesos involucrados en un proyecto típico del Recinto Agropecuario de la UNPHU, así como señalar los demás proyectos contemplados para el desarrollo de la institución.

Es oportuno indicar, desde luego, que la imagen de una institución en marcha dinámica hacia el Siglo XX conlleva beneficios intangibles de gran importancia y significación. Un ejemplo palpable de esta aseveración es el marcado aumento de matriculaciones que está experimentando la Universidad en este momento, en el cual otras instituciones de educación superior han sufrido considerables mermas en su matrícula. Para el semestre que se inicia en agosto del 1990 la UNPHU cuenta con 1,500 estudiantes matriculados, casi el 50% de la totalidad de estudiantes de algunas otras instituciones y aproximadamente un 20% de la matrícula total de la UNPHU.

## II.- Proyectos académicos y de Investigación

Además de los proyectos y programas que envuelven producción de nuevos recursos financieros para la Universidad, se contempla asimismo, como se ha señalado, un número de proyectos que aumentarán sustancialmente la capacidad académica y de investigación de la institución. A continuación se enumeran y explican los principales proyectos que se contemplan en este momento:

### 1.- Proyecto de Escuela de Artes Plásticas

Las sociedades desarrolladas han realizado una transformación sustancial del quehacer artístico en el campo de las artes visuales, convirtiéndolas no solamente en quehacer puramente contemplativo, sino en instrumentos efectivos de complementariedad en todos sus procesos productivos. Las universidades han ampliado su espectro académico para incluir no solamente entrenamiento y formación en pintura y escultura, sino que han creado los mecanismos para entrenar personal en campos tan variados como diseño gráfico, diseño publicitario, ilustración, diseño de modas, fotografía, diseño industrial, escenografía, museografía, y otros campos de las artes plásticas. Para iniciar este proceso, desde luego, es necesario partir de un núcleo básico relacionado fundamentalmente con el dibujo, la pintura y la escultura. La UNPHU a través de su Facultad de --



Arquitectura y Artes, contempla dar inicio a este nuevo campo académico con una Escuela de Artes Plásticas que podrá ir desarrollándose en la medida en que las necesidades del país y sus recursos humanos lo permitan.

## 2.- Programa de Actividades Co-curriculares

El sistema de estudios generales de la UNPHU, de carácter vertical y departamental, constituyó en su momento una innovación académica extraordinaria. La filosofía fundamental que subyace en este enfoque es la necesidad de propender no solamente a proveerle a la juventud la información necesaria para desarrollar una actividad remunerativa y útil, sino además a completar adecuadamente la formación integral del estudiante a través de una exposición exhaustiva de las ciencias básicas así como de las humanidades y las letras. Este sistema, sin embargo, debido a su estructuración formal, no ha dado resultados óptimos que conviertan al estudiante en protagonista activo de su propia formación. Como complemento necesario del proceso, por tanto, se ha contemplado un sistema de actividades co-curriculares, que serán debidamente acreditados, a través de charlas, conferencias y exposiciones realizadas por destacadas figuras del mundo intelectual, con asistencia obligatoria y trabajos de investigación y de ensayos suplementarios. De esta forma se expone al estudiante a todo un universo de conocimientos y conceptos en los campos de las ciencias, las artes, las



humanidades y las letras que normalmente no serían posibles dentro de un programa académico formal y estructurado.

### 3.- Proyecto de Hotelería y Turismo

Uno de los renglones de mayor demanda nacional en el momento actual es precisamente la hotelería y el turismo. Los datos estadísticos arrojan una demanda de personal calificado de más de 20,000 personas para los próximos años. La capacidad de los programas actuales es capaz de producir apenas unos centenares de personas con adiestramiento adecuado. A través del Hotel Montaña, recién adquirido por la Universidad, y el Hotel Dominican Concorde, con el cual se tiene un acuerdo para estos fines, se creará una Escuela de Hotelería y Turismo en la UNPHU, con diversos grados técnicos y profesionales, así como cursos específicos para personal de apoyo a través del Departamento de Educación Continuada.

### 4.- Proyecto de Reforestación Nacional de Caoba

Quizás el más grave problema a largo plazo de nuestro país es la progresiva deforestación que amenaza con desertificar la nación. Los datos son de todos conocidos ya, por lo que huelga repetirlos en este informe. La UNPHU, consciente de su rol como Universidad participante, en contraposición del tradicional enfoque universitario latinoamericano de institución crítica o limitante, ha preparado un proyecto para la consideración de la Agencia Española de Cooperación Internacional, para la siembra de cuatro millones de árboles de

caoba en el territorio nacional conjuntamente con árboles frutales y fincas energéticas de leucaena.

#### 5.- Programa de Literatura

Una Universidad que se precia y se honra con el nombre de uno de los más ilustres intelectuales del Siglo XX en nuestro hemisferio debe tener, desde luego, como una de sus metas fundamentales, afirmar, exaltar y promover las humanidades y las letras. En este sentido se está trabajando en varios programas, además del correspondiente a actividades co-curriculares, que coloquen a la UNPHU a la vanguardia de un movimiento regenerador de estos campos en el país. Próximamente se completarán los programas para una licenciatura en literatura, que puede dar lugar no solamente a la creación de un grupo estelar de hombres de letras, sino además proveer personal altamente capacitado en los campos del periodismo, publicidad, relaciones públicas, y otros.

#### 6.- Proyecto de Investigación de Mamíferos Marinos

Se ha establecido un acuerdo con la Universidad de Miami para llevar a cabo, conjuntamente, un proyecto de investigación sobre mamíferos marinos, especies acuáticas casi todas en vías de extinción. Se han iniciado ya estudios, con personal de ambas universidades, en ballenas, manatíes y delfines. Esto constituye el inicio de investigaciones conjuntas en biología marina, lo cual llevará a la UNPHU a una posición en que será posible la incorporación de este nuevo renglón como parte de sus programas académicos.

#### 7.- Investigaciones Históricas en Torno al V Centenario del Descubrimiento

La Agencia de los EE.UU. de Información en Washington (USIS) acaba de aprobar para su financiamiento un programa conjunto de investigación histórica entre la UNPHU y la Ohio State University en relación con el Descubrimiento de América. Se trata de estudiar más a fondo las vertientes económico-sociales del proceso de descubrimiento y colonización de América por ambas universidades.

#### 8.- Escuela de Enfermería

Se están dando los primeros pasos para el establecimiento, dentro del complejo hospitalario de la UNPHU, de una Escuela de Enfermería. Las necesidades propias del Hospital engendrarán una demanda de varias promociones de enfermeras de primera calidad. Por otra parte, la calidad de nuestro establecimiento promete tener un efecto multiplicador que dará lugar a una mayor necesidad de capacitación en todos los campos para-médicos. Se están sosteniendo en este sentido conversaciones con sectores del gobierno de España, que nos han prometido ayuda para la puesta en marcha operativa del Hospital General Docente de la UNPHU.

#### 9.- Informática para Todos

Se están trazando los planes académicos para establecer, dentro de todos los curricula de la Universidad, la enseñanza de la informática como materia básica de estudios. El Siglo XX, para el cual debe prepararse la Universidad desde este



momento, exigirá de todo profesional, científico u hombre de letras, un conocimiento de la ciencia de las computadoras como herramienta fundamental de trabajo. Este plan complementa y es paralelo a la creación de un moderno laboratorio de informática que se señala en la primera parte de este Informe.

#### 10.- Transferencia de Informaciones Vía Satélite

En la conferencia que se celebrará en la UNPHU en noviembre del 1990, con la participación de unos ochenta Rectores de diversos países del hemisferio, uno de los puntos básicos de la agenda estará relacionado con el sistema de transferencia de informaciones entre las universidades miembros del Consejo Universitario Interamericano para el Desarrollo Económico y Social (CUIDES) y la American Association of State Colleges and Universities (AASCU). Esto proveerá un instrumento invaluable para las bibliotecas y departamentos de investigación así como para la ampliación de la oferta académica de las universidades miembros.

#### 11.- Centro Empresarial

Este proyecto, por sus especiales características, le corresponde casi enteramente a la Fundación Universitaria Dominicana. Sin embargo constituye una de las más caras aspiraciones de la Universidad contar con una institución capaz de prestar los más variados servicios a la clase empresarial del país. La insistencia de la UNPHU en incluir en la agenda de la

...|

reunión de Rectores el punto de transferencia de informaciones vía satélite se debe fundamentalmente a nuestro interés en apoyar este importante proyecto.

12.- Núcleo de Estudios Parasitológicos

Se contempla establecer un programa nacional de investigación y estudios sobre diversos tipos de parásitos y sus efectos sobre el ser humano, los animales y la producción agrícola, a través de la Escuela de Bio-análisis.

13.- Programa de Análisis de Pesticidas

El inadecuado y mayormente exagerado uso de pesticidas en la República Dominicana ha sacado del mercado internacional muchos productos agrícolas dominicanos, poniendo además en riesgo la salud misma de la población dominicana. Este programa, de investigación y de servicio a la comunidad, tendrá seguramente efectos positivos sobre esta situación.