

UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO HENRIQUEZ UREÑA

OCHO MESES DE LABOR - CON VISION DE FUTURO

por

Arq. Roberto L. Bergés Febles

Rector

OCHO MESES DE LABOR - CON VISION DE FUTURO

POR EL ARQ. ROBERTO BERGÉS,
RECTOR DE LA UNIVERSIDAD NA-
CIONAL PEDRO HENRÍQUEZ UREÑA,
ENERO DEL 1990.

CONTENIDO

- 1- Zoológico Nacional
- 2- Hospital Universitario UNPHU
- 3- Hotel Montaña - Planes en Hotelería y Turismo
- 4- Proyecto de Reforestación
- 5- Presentación y Promoción de Proyectos Nuevos
- 6- Rehabilitación de Aulas y Espacios Físicos
- 7- Pago de Deudas y Saneamiento Finanzas
- 8- Aumentos de Emolumentos
- 9- Inicio de Planes de Servicios Auxiliares
- 10- Revitalización Académica
- 11- Revitalización Actividades Artísticas
- 12- Proyección de Nueva Imagen Institucional
- 13- Nuevo Régimen de Relaciones Rectoría-Comunidad Académica
- 14- Comentario Final

OCHO MESES DE LABOR - CON VISION DE FUTURO

A partir del mes de mayo, cuando la Fundación Universitaria Dominicana procedió a la designación de una Rectoría Interina - para cubrir el período correspondiente hasta la fecha reglamentaria, se inició en la UNPHU una etapa de revitalización académica e institucional con una filosofía de acción que se denominó "Visión de Futuro", con la intención de dejar claramente enmarcados los pasos iniciales dentro de un concepto que implicaba la solidificación y progreso de la institución con miras al Siglo XXI. De la misma manera que Harvard se convirtió a principios del siglo XX en la "Universidad de universidades" en su país, de esa misma forma se pretendía iniciar un proceso similar para - nuestra querida UNPHU.

La tarea ha sido ardua, sobretodo por el estado de las finanzas institucionales, las deudas acumuladas, y el proceso inflacionario que ha ahogado a la mayoría de las entidades de educación superior del país, así como el desgaste y deterioro del prestigio que naturalmente sobrevienen por una especie de proceso de "entropía" que se apodera de muchas organizaciones después de varias décadas de existencia.

La estrategia a seguir se delineaba claramente: conseguir para la institución nuevos proyectos y programas que abrieran - campos de acción altamente prometedores; sanear las finanzas para

colocar la institución en una posición donde el crecimiento y desarrollo resultasen más factibles; imbuir a la comunidad académica de un optimismo y una esperanza que aparentemente se había perdido; reforzar y aumentar las relaciones internacionales; proyectar una nueva y vigorosa imagen de la institución; rehabilitar los espacios físicos deteriorados y crear nuevos ambientes de trabajo; iniciar una etapa de diálogo institucional abierto y comprensivo.

Todas las acciones de la Rectoría Interina se han proyectado hacia estas metas fundamentales. El camino por recorrer sigue siendo enorme, pero se han dado los primeros pasos, en ocho escasos meses, aún no cumplidos, hacia la superación institucional y el logro de metas de desarrollo académico y organizativo. A continuación se señalan, lo más escuetamente posible, algunos de los logros obtenidos:

1- ZOOLOGICO NACIONAL

La UNPHU había perdido la administración del Zoológico Nacional, con la consecuente pérdida de prestigio y de influencia en relación con el Gobierno y otros sectores influyentes de nuestro país. Se encaminaron gestiones de inmediato para retomar esta responsabilidad. Se conversó con múltiples personalidades de influencia, hasta llegar al despacho del propio Presidente de la República. Finalmente, al abrirse un nuevo período de confianza y diálogo abierto, se obtuvo formalmente la reintegración de tan importante instalación a la administración de la UNPHU, con miras futuras de hacer a la Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña el instrumento idóneo para el manejo de todas las

las instalaciones de esta naturaleza que se creasen posteriormente en nuestro país. El Zoológico ha entrado en una fase de rehabilitación diseñada en cuatro etapas, tres de las cuales están ya prácticamente cumplidas.

2- HOSPITAL UNIVERSITARIO UNPHU

Las gestiones para la obtención de fondos relacionados con la construcción de nuestro Hospital Universitario, instalación clave para el campo de las Ciencias de la Salud así como para el prestigio futuro de la institución, estaban prácticamente paralizadas, por diversas razones de índole académica y administrativa. Se realizaron gestiones frente al Instituto de Comercio Exterior de España, el Instituto de Cooperación Iberoamericana, el Ministerio de Relaciones Exteriores, el Banco Interamericano de Desarrollo, y sobretodo con el propio Presidente de la República, quien en comunicación dirigida al Presidente del BID manifestó su interés, simpatía y aprobación del proyecto. Ya el Banco Interamericano ha dado su aprobación formal para el proyecto, asignándonos el número 0058 para el mismo, expresando explícitamente que lo han colocado formalmente en el "pipeline" de la entidad, lo cual lo convierte en un hecho irreversible. Al final del año 1990 se contempla iniciar la construcción del mismo, después de agotar un etapa de re-estructuración y actualización de todos sus aspectos técnicos.

3- HOTEL MONTAÑA - PLANES EN HOTELERIA Y TURISMO

Uno de los renglones económicos más importantes para nuestro país en los próximos años será el de turismo y hotelería.

El país necesita miles de personas debidamente capacitadas y entrenadas para que no se deteriore y continúe su crecimiento esta importante industria del país. La UNPHU nunca había incidido en este campo académicamente, a pesar de que la Facultad de Arquitectura y Artes fué la primera en nuestro mundo universitario de crear un curso corto, para ejecutivos, en el campo del turismo. Se imponía, pues, realizar gestiones frente al Gobierno Dominicano para la obtención de una instalación hotelera adecuada. Después de varias conversaciones con altos funcionarios se preparó una exposición y se obtuvo una entrevista con el Sr. Presidente de la República. En síntesis, se ha conseguido ya formalmente un poder oficial del Primer Mandatario para la administración del Hotel Montaña por la UNPHU. Al mismo tiempo se iniciaron conversaciones con el INFOTEP para la obtención de asesoría para los programas de hotelería y turismo, firmando con esa institución un acuerdo de trabajo para tales propósitos.

4- PROYECTO DE REFORESTACION

Uno de los graves problemas de nuestro país lo constituye el avanzado estado de deterioro de nuestros recursos naturales y el medio ambiente. La deforestación nacional ha traído consigo hasta la desaparición de cientos de corrientes de agua y el cambio negativo de microclimas en todo el territorio nacional. La filosofía contenida en el enfoque "Visión de Futuro" implicaba la conversión de la comunidad académica, en contraposición a sus roles de crítica y militante, en una colectividad participante, sentando ejemplos de superación patria,

modelos de acción que pudiesen tener efectos multiplicadores, y programas específicos de superación nacional mediante el uso de la extraordinaria cantera de recursos humanos disponibles - profesores y estudiantes. En este sentido se realizaron diligencias con la Agencia Española de Cooperación Internacional para la implementación de un programa de reforestación nacional utilizando caoba, leucaena y árboles frutales. Este proyecto se encuentra ya en España esperando aprobación oficial, pero se ha iniciado de inmediato el proceso con recursos propios de la UNPHU y la asistencia de la AECI.

PRESENTACION Y PROMOCION DE PROYECTOS NUEVOS

Además de los cuatro proyectos básicos para el futuro de la institución, se han encaminado pasos y se han realizado los estudios y las gestiones para la puesta en marcha de otros proyectos de gran importancia académica y nacional. A continuación, únicamente se señalan los diversos programas ya encaminados, pues sería demasiado extenso explicarlos exhaustivamente:

- a) Acuerdo con la Fundación San José para la conservación del medio ambiente.
- b) Establecimiento de área protegida en la Loma "Quitaespuela", con la participación del gobierno, la UNNE y la Fundación Progressio.
- c) Gestiones con la Universidad de Miami para el campo de biología marina y la posible participación de la UNPHU en la administración del Acuario Nacional.
- d) Proyecto de Pesquería Industrial con el apoyo del Gobierno de España.

- e) Proyecto de Continuación de Seminario Internacional sobre el Quinto Centenario, en EE.UU., con la participación de la Ohio State University.
- f) Acuerdo inter-institucional con la Georgia State University en el campo de la agropecuaria.
- g) Acuerdo inter-institucional para intercambio académico con la Arkansas State University y otras doce instituciones de EE.UU. así como cuarenta instituciones de América Latina.
- h) Acuerdo de investigación y publicaciones en el campo de restauración y preservación monumental, con la OEA.
- i) Acuerdo de trabajo con la Universidad de Harvard en el campo de la medicina (ya ha venido un grupo de estudiantes de esa Universidad a realizar experiencias en nuestro país con el patrocinio de la UNPHU).
- j) Creación de un Centro Regional del Medio Ambiente para la Cuenca del Caribe, con el apoyo de la Junta del Medio Ambiente de Andalucía, España.
- k) Acuerdo de trabajo con la Secretaría de Estado de Salud Pública y Asistencia Social para un programa relacionado con administración de bancos de sangre y entrenamiento de personal para estos fines.
- l) Acuerdo de trabajo con la Secretaría de Estado de Agricultura para programas conjuntos en los campos de la agropecuaria y recursos naturales.

- m) Gestiones frente a la Secretaría de Estado de Educación, Bellas Artes y Cultos para el traspaso de la administración de una escuela secundaria de Santo Domingo a la UNPHU.
- n) Gestiones frente al Gobierno de España, Gobierno de Italia y la Comunidad Económica Europea (acuerdo de Lomé) para la puesta en marcha de proyectos para productos lácteos y frutas en conservas (plantas pilotos).
- o) Celebración de un seminario internacional académico en la UNPHU, en el 1990, con la asistencia de cuarenta rectores de la Asociación Norteamericana de Rectores de Universidades Estatales, y cuarenta rectores de universidades latino-americanas.
- p) Gestiones frente a Palm Beach College para la implementación de un programa de educación a distancia en la Rep. Dom.
- q) Gestiones con la Embajada de Brasil para el montaje de una exposición industrial en la UNPHU.

6- REHABILITACION DE AULAS Y ESPACIOS FISICOS

Una situación altamente preocupante de la UNPHU ha sido el avanzado estado de deterioro de aulas y otros espacios físicos encontrados al inicio de la Rectoría Interina. Se dieron los pasos correspondientes, de inmediato, para habilitar adecuadamente aulas, puertas, ventanas, sanitarios, pupitres, plantas de generación, mesas y butacas profesoras, etc. A pesar de los graves problemas económicos confrontados, esta labor se encuentra en una etapa de realización avanzada. Para el segundo semestre

del 89-90 tendremos listas siete aulas de calidad para post-gradados y educación continuada así como diez aulas adicionales para cursos regulares. Se han iniciado gestiones, asimismo, para la obtención de fondos para la creación de una instalación de informática de primer orden, para llevar estos estudios a todas las áreas profesionales como estudios básicos obligatorios para todos los estudiantes. Se encuentra ya encaminado, además, un plan para dotar a los profesores de la UNPHU de salones de descanso y estudio con ambientes agradables e instalaciones adecuadas para proveerlos de espacios apropiados en sus horas libres entre clases.

7- PAGO DE DEUDAS Y SANEAMIENTO DE FINANZAS

Al día de hoy, se han pagado cerca de dos millones de pesos en deudas acumuladas hasta el advenimiento de la Rectoría Interina. El crédito de la Universidad se ha rescatado. Se ha establecido un plan de informes diarios de disponibilidad bancaria y reportes regulares a la Fundación Universitaria Dominicana sobre el manejo de los fondos institucionales. Se ha procedido asimismo a un estudio de escalafón y niveles de personal administrativo así como a una depuración y lista de acreedores y acreencias. Se han proyectado cifras de flujo económico para sanear este aspecto sin menoscabo exagerado de la liquidez de la institución. A pesar de los problemas heredados, se pudo proceder al pago completo de la regalía pascual para todos los servidores contratados por la institución. Este año se contempla, al ritmo actual del manejo financiero, dejar a la UNPHU sin deudas de ninguna naturaleza y con posibilidades de crecimiento físico aumentadas.

8- AUMENTOS DE EMOLUMENTOS

A pesar del precario estado financiero encontrado, y en concordancia con la filosofía expresada en el contexto del esquema "Visión de Futuro", constituía una acción inaplazable proceder al inicio de una serie de aumentos salariales que expresaran claramente la intención de la administración de llegar a emolumentos suficientemente razonables para que el personal de la UNPHU tuviese el mínimo incentivo requerido para compensar su dedicación y trabajo en la institución. Obviamente, los más afectados eran aquellos que le dedican una parte sustancial de su vida activa a la UNPHU, los profesores a medio tiempo, tiempo completo, dedicación exclusiva, Directores, Decanos y Vicerrectores, así como los empleados administrativos. Se procedió, pues, a otorgar aumentos sustanciales, del orden de un 30% en muchos casos, a estos abnegados servidores de la Universidad. Con dos aumentos adicionales, contemplados para el próximo año fiscal, podremos estar en condiciones comparables al mercado de trabajo general y superiores a la comunidad universitaria nacional. Se contempla, asimismo, aumentar sustancialmente los emolumentos de los profesores por hora, e implementar un proyecto, casi terminado, de escalafón profesoral, mediante el cual los profesores tendrán niveles jerárquicos y económicos acorde con su preparación, antigüedad y méritos personales.

9- INICIO DE PLANES DE SERVICIOS AUXILIARES

Dentro de la filosofía vigente, la Universidad debe incentivar de manera efectiva toda labor que rebase el marco de acción usual de los profesores y funcionarios. El servidor de la UNPHU

debe sentir que puede crecer y beneficiarse conjuntamente con la institución. Las áreas de servicios y la investigación se prestan claramente para estos fines. Se están trazando los planes para la provisión de incentivos económicos adicionales en estos renglones, y se ha procedido de hecho a aumentar los beneficios personales en algunas áreas claves como la finca de la UNPHU y el Instituto de Estudios Biomédicos. Este enfoque empresarial puede dar lugar a una renovada actividad y entusiasmo de parte de grandes núcleos de personas que se sentían poco apreciados y mal remunerados por la institución.

10- REVITALIZACION ACADEMICA

Un análisis exhaustivo de este trascendental objetivo sería demasiado extenso para cubrirlo en este documento, pero se puede señalar en síntesis que en este renglón se contemplaron originalmente las siguientes metas inmediatas: convertir a la Universidad en el hogar natural de la intelectualidad nacional y continental; explorar y abrir nuevos campos de acción académicos; reforzar las humanidades y las letras; propender a reforzar la formación INTEGRAL de los estudiantes; establecer el escalafón profesoral.

Se han dado ya los siguientes pasos en este sentido:

- a) Elaboración de un nuevo plan de Artes Plásticas en la Facultad de Arquitectura y Artes.
- b) Inicio de un proyecto para llevar la informática a todos los niveles profesionales.

- c) Contactos con la Universidad de Miami para el establecimiento de biología marina en la UNPHU.
- d) Elaboración y establecimiento de un plan sistemático de charlistas y conferencistas para estudios adicionales, acreditados, de parte de los estudiantes.
- e) Creación de un Departamento de Actividades Co-curriculares.
- f) creación de una Comisión para el estudio y puesta en marcha de un sistema de escalafón profesoral.
- g) Puesta en marcha de acciones tendientes a implementar todas las carreras en los campos de hotelería y turismo.
- h) Contactos con universidades norteamericanas para el campo de nutrición y dietética.
- i) Proyectos de nuevas carreras en el campo de las Humanidades y Letras.

11.- REVITALIZACION ACTIVIDADES ARTISTICAS.

Este importante renglón de la vida universitaria se contempla como parte integral de la filosofía de revitalización académica, pero conviene señalar algunos aspectos básicos del mismo debido a su trascendencia en la formación integral del estudiante. Es justo señalar que en este sentido, al igual que en las actividades deportivas, la UNPHU había ya alcanzado un status preponderante entre las universidades dominicanas. Sin embargo, y por razones que no vienen al caso enumerar, esta importante actividad había sufrido también un proceso gradual pero sostenido de "entropía". En este aspecto se tomaron medidas inmediatas para la puesta en marcha de un plan sistemático de revitalización de las actividades artísticas, aumentando

los emolumentos de los encargados de diversas áreas, promocionando adecuadamente todo lo que concierne a estos campos, obteniendo nuevamente los servicios de la persona más idónea para liderar estos esfuerzos, creando incentivos para los estudiantes a fin de que participen en estas actividades, y formando un nuevo grupo estudiantil en danza moderna. Las últimas presentaciones de nuestros grupos hablan por sí solas de la superación institucional en este campo, y sobre todo la última graduación solemne de la Universidad expresa ostensiblemente el cambio drástico acaecido en este aspecto.

12.- PROYECCION DE NUEVA IMAGEN INSTITUCIONAL

Quizás la tarea fundamental de una Rectoría, al menos como lo conciben las instituciones de educación superior en países altamente desarrollados, es la proyección de la imagen institucional a todos los sectores de la sociedad, a todas las organizaciones que de alguna manera gravitan sobre la vida de la institución, y al público en general. Esto ha constituido uno de los aspectos de mayor cuidado en este lapso corto en el cual la UNPHU sufría un desgaste de su imagen pública realmente preocupante. Se tomaron medidas, en este sentido, para reforzar y mejorar las relaciones públicas de la institución, mediante una serie de acciones tendientes a proyectar los nuevos planes institucionales y los logros obtenidos. Asimismo, se sistematizaron las visitas a instituciones y personas de influencia a este respecto.

Se señalan a continuación las más importantes:

- a) Periódico El Siglo
- b) Periódico Listin Diario
- c) Programa Buenos Dias
- d) Programa Hoy Mismo
- e) Programa Uno + Uno
- f) Programa de Panel de Miguel Guerrero
- g) Programa de Panel de Federico Henríquez Grateraux
- h) Programa Noticias Radiotelevisión Dominicana
- i) Programa de Panel de Salvador Pittaluga
- j) Maria Ugarte
- k) Carmenchu Brusiloff
- l) Programa El Gordo de la Semana
- m) United States Information Service
- n) Representación local Banco Interamericano de Desarrollo
- o) Agencia Española de Cooperación Internacional
- p) Embajada de los EE.UU.
- q) Embajada de España
- r) Instituto de Cooperación Iberoamericana
- s) Instituto de Comercio Exterior de España
- t) Banco Interamericano de Desarrollo, Washington
- u) Embajada de Israel
- v) Embajada de Brasil
- w) Secretariado Técnico de la Presidencia
- x) Secretaría de Estado de Agricultura

- y) Secretaria de Estado de Salud Pública y Asistencia Social
- z) Excmo. Sr. Presidente de la República

Los resultados de este nuevo enfoque de relaciones públicas, tanto a nivel personal como institucional, se han dejado ya sentir en una nueva percepción pública de la institución, expresada principalmente en artículos de prensa altamente favorables a la Universidad, y manifestada conspicuamente por el aumento de matrícula registrado, a pesar de que en otras instituciones este renglón ha sufrido disminuciones considerables.

Por otra parte, se han abierto de par en par las puertas de la institución a todas aquellas asociaciones, entidades y organizaciones con necesidad de contar con un escenario académico adecuado para sus inquietudes. En la UNPHU han celebrado en este lapso seminarios, conferencias y otros eventos las siguientes entidades:

- a) Asociación de Médicos Veterinarios
- b) Asociación de Farmacéuticos
- c) Capítulo Dominicano del International Commission for Monuments and Sites" de las Naciones Unidas
- d) Asociación Dominicana de Mujeres Votantes
- e) Agencia Española de Cooperación Internacional
- f) Asociaciones para la Conservación del Medio Ambiente
- g) Comisión Dominicana Permanente para la Celebración del Quinto Centenario del Descubrimiento y Evangelización de América
- h) Asociación de Orientadores Vocacionales de Escuelas Secundarias

13- NUEVO REGIMEN DE RELACIONES RECTORIA-COMUNIDAD ACADEMICA

En las actuales circunstancias de la Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña, este acápite constituye probablemente el de mayor prioridad entre todas las necesidades imperativas de la institución. El devolver la confianza en la Universidad, el levantar entusiasmos e inquietudes, el abrir nuevas esperanzas, el establecer un diálogo abierto y sin cortapisas, el crear un nuevo ambiente agradable de trabajo, el escuchar y auscultar el sentir de la comunidad, el ofrecer incentivos y estímulos adecuados, en fin, el lograr un ambiente de apertura y comunicación, constituyen metas insoslayables y trascendentes de la institución. Este asunto constituye asimismo, por muy diversas razones, el de más difícil implementación, ya que involucra no solamente una voluntad, aunque sea la de mayor jerarquía, sino la participación y la colaboración de todos los estratos jerárquicos de la entidad. Se han logrado hasta ahora largas sesiones de intenso diálogo con los profesores en general y con la mayoría de los departamentos básicos, así como con el personal docente de las Facultades de Ciencias, Ciencias de la Salud, Ciencias Económicas y Sociales, Ciencias Jurídicas y Políticas, Humanidades y Educación. Próximamente se tienen organizadas reuniones con las Facultades de Agropecuaria, Arquitectura y Artes, e Ingeniería y Tecnología. En estas reuniones han habido intercambios francos y detallados en torno a todos los problemas que aquejan a diversas áreas así como sus inquietudes y aspiraciones. Creemos haber sentado las bases para un nuevo modelo institucional de comunicación abierta y de relación personal con la Rectoría. Por otro lado, se han visitado los Recintos de La Vega y San Juan de la Maguana con los mismos

propósitos, así como el Recinto Agropedecuario de la UNPHU, y se han abierto las puertas de la Rectoría a todos aquellos con necesidad de tratar problemas específicos. Este pequeño lapso de tiempo en que se han iniciado estas acciones esperamos constituya un inicio de un nuevo régimen de relaciones Rectoría-- comunidad académica.

14- COMENTARIO FINAL

En honor a la verdad, nos ha faltado tiempo, y recursos económicos, para hacer realidad la totalidad de la filosofía institucional expuesta en el contexto de "Visión de Futuro", en este escaso período de apenas ocho meses, aún no cumplidos. Pero hemos contado con la colaboración decidida y abnegada de personal académico y administrativo de la UNPHU que no han escatimado esfuerzos para coadyuvar en una noble tarea de rescate y revitalización, personas de gran talento y capacidad, cuya presencia e incidencia en estos planes y proyectos ha sido decisiva y contundente. A ellos, nuestro más sentido agradecimiento. Esperamos sinceramente que Dios nos dé la oportunidad, la voluntad, la energía, la dedicación, el equilibrio y la sensatez para completar adecuadamente esta tarea de revitalización institucional que tanto requiere nuestra querida Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña.

Arq. Roberto L. Bergés
RECTOR